

Witamy

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



Prelegenci



GRZEGORZ GARNCARCZYK
DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY DOMEBA POLSKA



DR INŻ. SEBASTIAN KUBASIŃSKI
EKSPERT DS. ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I BHP
POLITECHNIKA POZNAŃSKA

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami

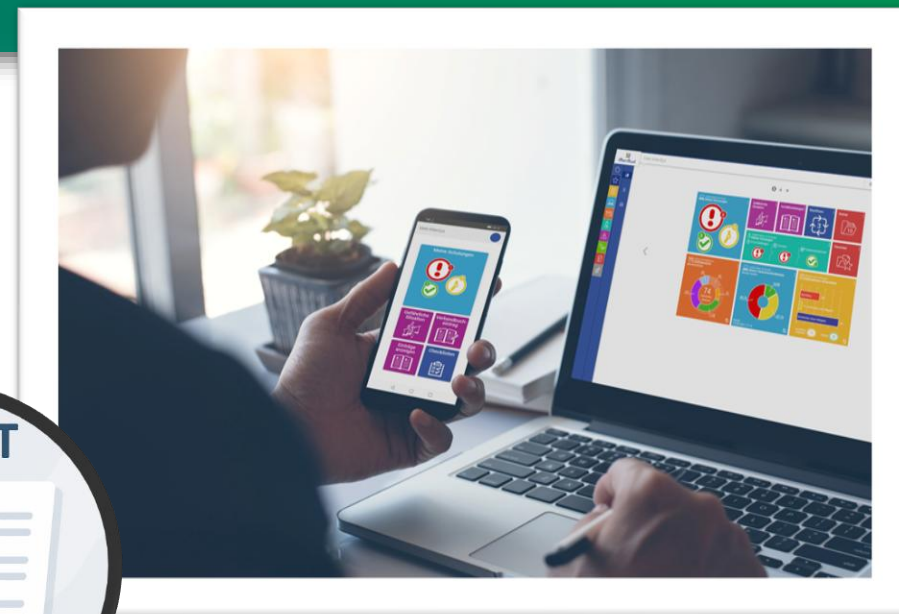
– listy kontrolne

1. Wprowadzenie – Dlaczego temat jest ważny?
2. AUDYT a INSPEKCJA – różnice i znaczenie
3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP
4. Cyfryzacja audytów i inspekcji
5. Podsumowanie – Co możesz zrobić od zaraz?
6. Q&A



Agenda

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



1. Wprowadzenie

1. Wprowadzenie

*Dlaczego audyty i inspekcje są ważne
w zarządzaniu BHP?*

*Jakie emocje towarzyszą Wam, gdy słyszycie:
„będzie audyt”?*

1. Wprowadzenie

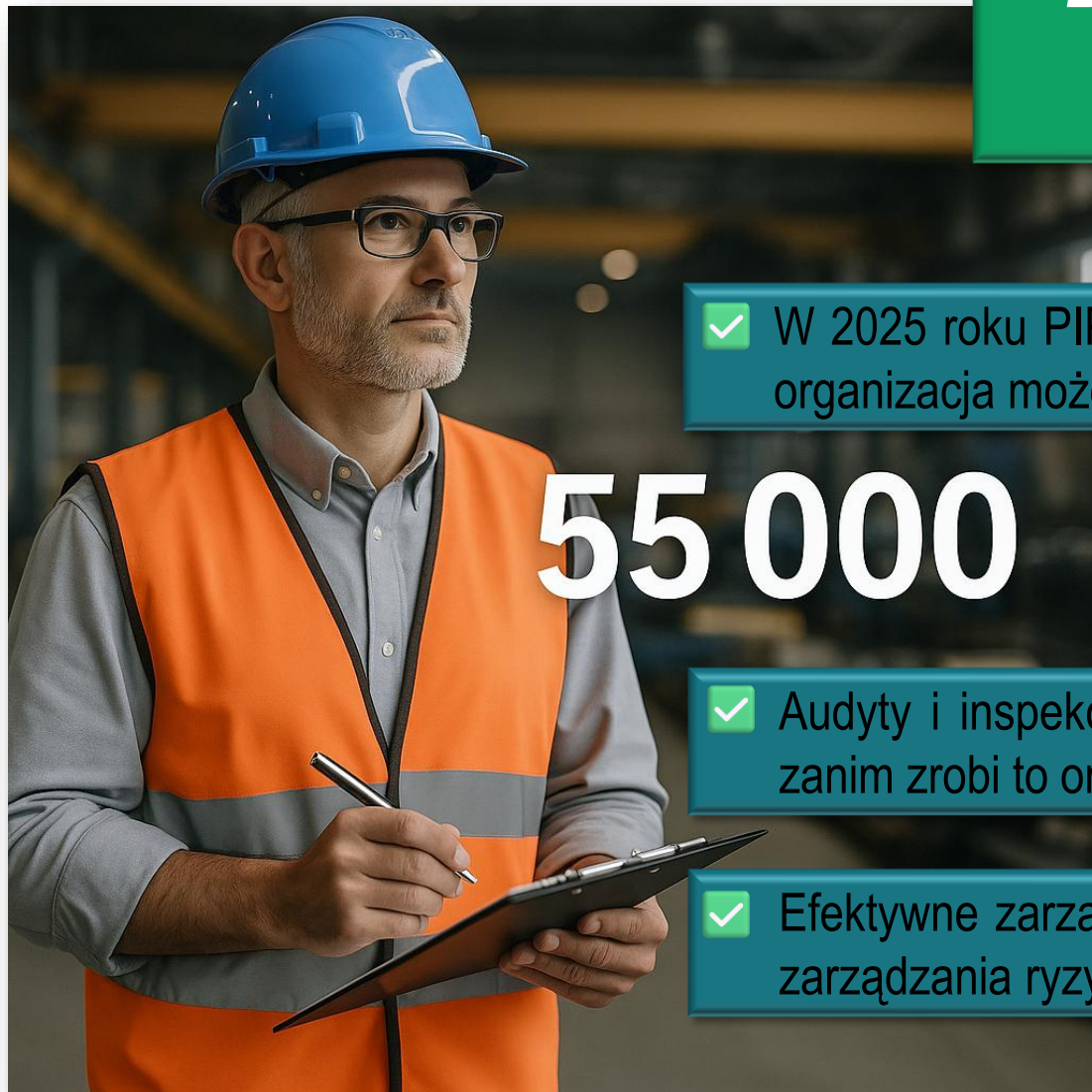
Dlaczego audyty i inspekcje są ważne w zarządzaniu BHP?

Nie da się poprawić tego, czego nie mierzymy – a audyt to właśnie narzędzie pomiaru i doskonalenia.

(parafraza myśli Petera Druckera)



1. Wprowadzenie



55 000

Dlaczego audyty i inspekcje są ważne w zarządzaniu BHP?

✓ W 2025 roku PIP zaplanowała ponad **55 000 kontroli** – oznacza to, że każda organizacja może być skontrolowana (Źródło: PIP)

✓ Audyty i inspekcje wewnętrzne **pozwalają wcześniej wykryć niezgodności**, zanim zrobi to organ zewnętrzny.

✓ Efektywne zarządzanie audytami **to nie tylko formalność**, ale realny element zarządzania ryzykiem, wizerunkiem i kulturą bezpieczeństwa.

1. Wprowadzenie

Dlaczego audyty i inspekcje są ważne w zarządzaniu BHP?

Audyt i inspekcja to element systemowego zarządzania bezpieczeństwem (ISO 45001, ISO 9001)



audyt = element etapu „Check”

➤ Identyfikacja ryzyk i niezgodności

➤ Weryfikacja skuteczności działań

➤ Budowanie kultury proaktywnego reagowania

1. Wprowadzenie

Dlaczego audyty i inspekcje są ważne w zarządzaniu BHP?

Identyfikacja ryzyk i niezgodności



- Pozwalają wykryć słabe punkty w systemie zanim dojdzie do incydentu
- Umożliwiają planowanie działań doskonalących

Weryfikacja skuteczności działań



- Ocena, czy wdrożone rozwiązania rzeczywiście przynoszą efekty
- Dane z audytów są podstawą do decyzji zarządczych

Budowanie kultury proaktywnego reagowania



- Pracownicy dostrzegają ryzyka i zgłaszają usprawnienia
- Zespoły reagują szybciej i uczą się na błędach

Audyt nie szuka winnych – szuka przyczyn i możliwości rozwoju.

cytat z praktyki audytorskiej

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne

***Czy w Twojej firmie audyt i inspekcja oznaczają
to samo?***

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



2. AUDYT a INSPEKCJA – różnice i znaczenie

2. AUDYT a INSPEKCJA – różnice i znaczenie



Audyt

Systematyczny i udokumentowany proces oceny skuteczności działań oraz zgodności systemu z wymaganiami norm, przepisów lub wewnętrznych procedur.

Efekt: raport i rekomendacje doskonalące



Inspekcja

Bieżąca, praktyczna kontrola stanu faktycznego i zgodności z określonymi wymaganiami lub standardami.

Efekt: lista niezgodności i działań korygujących.

Audyt to spojrzenie systemowe, a inspekcja – operacyjne. Razem wspierają **skuteczne zarządzanie bezpieczeństwem i jakością**.

2. AUDYT a INSPEKCJA – różnice i znaczenie



Dwa podejścia – **jeden cel**: *skuteczne doskonalenie systemu bezpieczeństwa*

Audyt vs. Inspekcja – dwa komplementarne narzędzia doskonalenia

	 AUDYT	INSPEKCJA
Cel	Ocena skuteczności systemu lub procedur	Kontrola stanu faktycznego i zgodności
Charakter	Planowy, systemowy, obejmuje procesy	Bieżący, doraźny, operacyjny
Częstotliwość	Zgodna z harmonogramem	Według potrzeb lub incydentu
Wynik	Raport i rekomendacje	Lista niezgodności i działań korygujących
Kompetencje	Audytory / wewnętrzny / zewnętrzny	Inspektor / specjalista / przełożony

W praktyce warto łączyć oba podejścia – bieżące inspekcje wspierają przygotowanie do audytu

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne

***„Jak często Twoje checklisty faktycznie pomagają
w pracy, a jak często tylko wypełniają raport?”***

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP

3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP

Kontekst i rola



✓ Listy kontrolne (checklisty) to **praktyczne narzędzie wspierające monitorowanie i doskonalenie systemu zarządzania BHP**

✓ We współczesnych organizacjach **lista kontrolna staje się elementem cyklu PDCA (Plan–Do–Check–Act)**

✓ Stosowanie list kontrolnych w codziennej pracy pozwala na **usystematyzowanie działań kontrolnych oraz zapewnienie powtarzalności oceny**

✓ Listy kontrolne mogą być **stosowane na różnych poziomach zarządzania: strategicznym, operacyjnym i prewencyjnym**



3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP



Główne korzyści dla organizacji



Standaryzacja – każdy audyt lub inspekcja prowadzony jest według tych samych kryteriów.



Utrwalenie wiedzy – lista przypomina o wszystkich wymaganiach i ryzykach.



Oszczędność czasu – skraca proces raportowania i analizy.



Lepsza komunikacja – wyniki są zrozumiałe i łatwe do przekazania kierownictwu.



Podstawa do decyzji – checklisty generują dane do analiz trendów i raportów KPI.

3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP



Kluczowe elementy dobrej listy kontrolnej



Dostosowanie do procesu

Jest dostosowana do specyfiki procesu, stanowiska lub obszaru



Uwzględnienie wymagań

Obejmuje wymagania prawne, systemowe i wewnętrzne



Ocena i priorytetyzacja

Umożliwia ocenę zgodności i priorytetyzację działań

Lista kontrolna to narzędzie systematyzujące przebieg audytu i zapewniające jego powtarzalność.

3. Listy kontrolne jako skuteczne narzędzie BHP

Dobre praktyki



Nie może być zbyt ogólna – musi odzwierciedlać realia konkretnego procesu



Powinna zawierać kryteria oceny (np. TAK/NIE/NIE DOTYCZY lub skalę 1-5)



Musi być aktualizowana – przepisy technologia i ryzyka się zmieniają



Warto wprowadzać wersje cyfrowe – aplikacje mobilne, formularze online



Powinna być źródłem danych – umożliwiać analizę trendów, ranking obszarów ryzyka, raporty zarządcze

DOBRE
PRAKTYKI



„Lista kontrolna to nie tylko narzędzie audytu – to język, w którym organizacja mówi o bezpieczeństwie.”

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne

***Ile razy zdarzyło Ci się, że checklisty stały się tylko
„formalnością”, zamiast realnym narzędziem
usprawniania pracy?***

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



4. Cyfryzacja audytów i inspekcji

4. Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne

Symulacja z wykorzystaniem iManSys

Listy kontrolne

iManSys Ocena zagrożeń

Ocena zagrożeń: Praca na ekranie

Dane stałe | **Zagrożenia i działania** | Listy kontrolne | Normy prawne | Komentarze workflow | Kod QR

Schemat oceny: wszystkie
Przypadek zastosowania: wszystkie
Zagrożenie istnieje: wszystkie

Schemat oceny: Nohl

Zagrożenie	Opis	Zagrożenie istnieje	Współczynnik ryzyka	Dokumenty	Działania
07.01 Klimatyzacja	07.01 Klimatyzacja	Tak	2		Dane stałe Działania Nowe z tego/tej Usun
07.02 Oświetlenie, światło	07.02 Oświetlenie, światło	Tak	3		Dane stałe Działania Nowe z tego/tej Usun
07.04 Nieodpowiednie zaprojektowanie miejsca pracy	07.04 Nieodpowiednie zaprojektowanie miejsca pracy	Tak	3		Dane stałe Działania Nowe z tego/tej Usun
Ryzyko upadku		Tak	3		Dane stałe Działania Nowe z tego/tej Usun

Nowe zagrożenie z szablonu Zagrożenie przez substancje niebezpieczne Aktualizuj widok Zaproponuj inne zagrożenia i działania

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



5. Podsumowanie – Co możesz zrobić od zaraz?

5. Podsumowanie



→ *Audyt i inspekcja to inwestycja w bezpieczeństwo, jakość i wizerunek Twojej organizacji.*

→ *Każda niezgodność to szansa na doskonalenie systemu*

→ *Technologia to narzędzie wsparcia, nie kontroler*

→ *Kultura bezpieczeństwa rośnie wtedy, gdy audyt i inspekcja staje się rozmową, a nie oceną*

***Od reakcji
do proakcji***



5. Podsumowanie



CO MOŻESZ ZROBIĆ OD ZARAZ?



Zmień sposób
myślenia o audycie



Wzmocnij kulturę
bezpieczeństwa



Postaw na
cyfryzację



Myśl
proaktywnie

- > Zmień sposób myślenia o audycie
- > Wzmocnij kulturę bezpieczeństwa
- > Postaw na cyfryzację, ale z głową
- > Myśl proaktywnie

***Od reakcji
do proakcji***

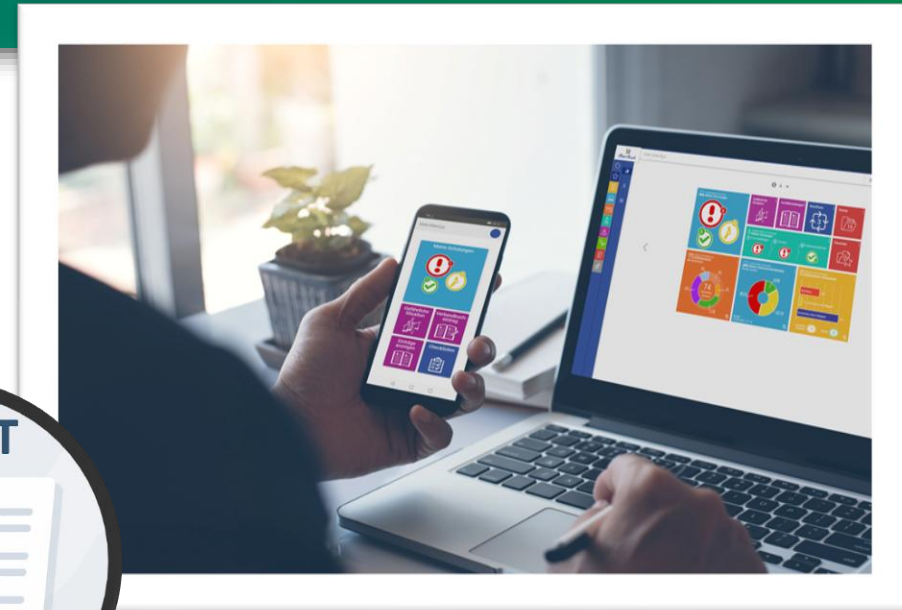


Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



6. Q&A

Efektywne zarządzanie audytami i inspekcjami – listy kontrolne



Skontaktuj się ze mną!

Umów się na konsultację już teraz!



Grzegorz Garncarczyk

Dyrektor Zarządzający domeba Polska

G.Garncarczyk@domeba.pl

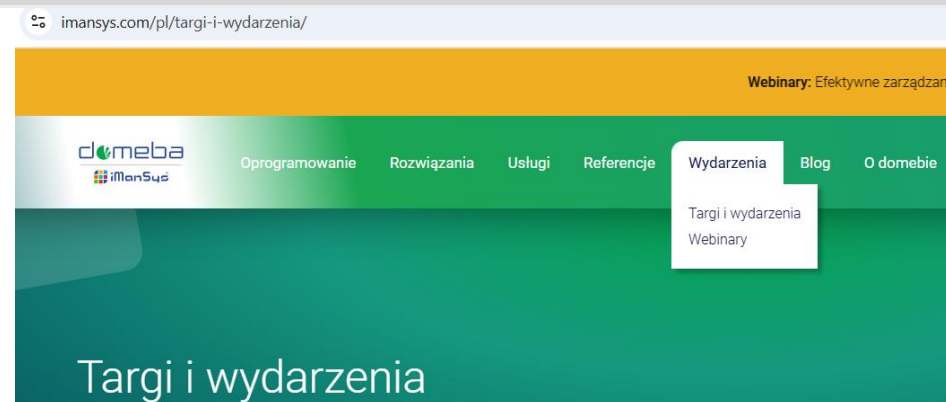
+48 736 802 900

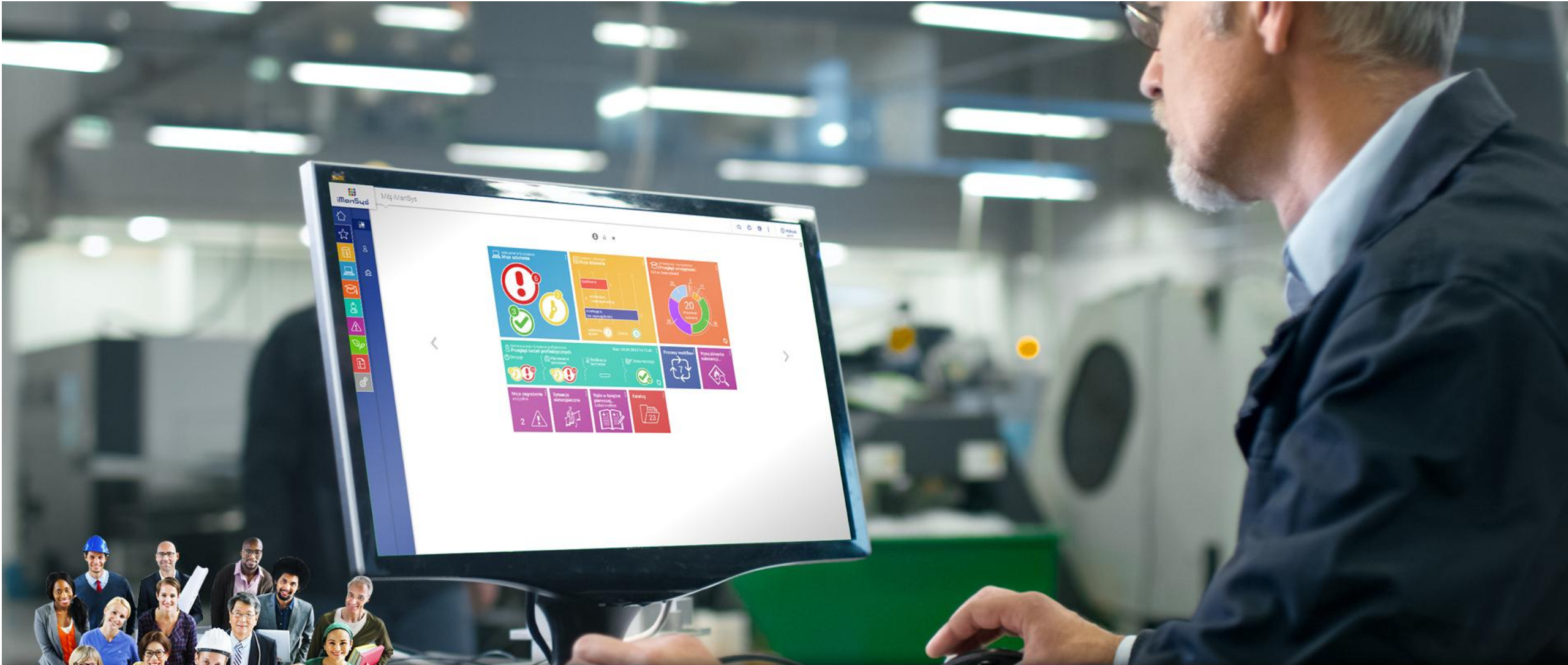
Dołącz na żywo do **Next Generation** na targach A+A

4–7 listopada 2025 | Hala 4, stoisko 4D48 | Messe Düsseldorf

Ewoluwaliśmy – od tradycyjnych rozwiązań do EHS i ESG do systemów nowej generacji, które sprawiają, że zarządzanie bezpieczeństwem pracy oraz zrównoważonym rozwojem staje się prostsze, inteligentniejsze i gotowe na wyzwania przyszłości.

Odwiedź nas na targach **A+A w Düsseldorfie** – największym i najważniejszym wydarzeniu na świecie poświęconym bezpieczeństwu i higienie pracy. Na naszym stoisku przekonasz się, jak rozwiązania wspierane przez sztuczną inteligencję tworzą realną wartość dodaną w codziennej pracy.





Twoja podróż z oprogramowaniem
dla bezpieczeństwa pracy.

www.imansys.pl

